

経営環境の変化に対応する事業承継のポイント

埼玉県西部地区 ビジネス交流セミナー



石川 峰生氏

埼玉産業人クラブ西部部は川越商工会議所、日刊工業新聞社と「埼玉県西部地区ビジネス交流セミナー」を7月16日に川越市内で開いた。テーマは「経営環境の変化に対応する事業承継のポイント」。埼玉県事業承継・引継ぎ支援センター統括責任者の石川峰生氏が基調講演したほか、県内企業3社の社長が企業アレゾンテーションを実施した。会場には企業経営者や支援機関の担当者約90人が参加。企業の事業承継について熱心に耳を傾けていた。

基調講演

埼玉県事業承継・引継ぎ支援
センター統括責任者

石川 峰生氏

持続的な成長へ体制構築

企業・法人はつまむや
れば事業を永続できる
が、経営する社長は生身
の人間で必ず誰かに交代
しなければならない。事
業承継は必ずどの企業に
も訪れる経営課題と言え
る。

事業承継は中小企業が
後継者を決めて続けてい
くこと。社長や従業員の
家族、取引先も含めて生
活できる状態にすること
が大事。社長がいかなくな
った途端に事業承継の危
機になる会社は、後継者
をすぐに出せず廃業のリ
スクにもなりかねない。

事業承継は中小企業や
小規模事業者にとって本
質的な課題。規模が小さ
い事業者ほど深刻な問
題。地域にとって必要が
つ重要な役割を果たして
いるにもかかわらず、多
くの中小企業が課題を抱
えている。

事業承継で大事なこと
が二つある。一つは企業
の持続的な成長。もう一
つは続ける体制の構築。
後継者の確保・育成を後
回しにしないことが大切
だ。

事業承継に必要な視点
は、何を承継するかにつ
いては、経営権と事業
用資産の承継は必須と
なる。会社の見える部分
は最も重要な承継。社が
続けられた一番肝心な部
分をしっかりと引き継ぐ必
要。経営理念や信用など
今まで会社が得たもの
も重要な承継。会社が持
つた強みの承継は最も重
要。経営環境の変化に対
応するための強みの承
継は必須となる。

事業承継は、後継者
を育てることで、事業を
後継者へ受け継ぐ。後
継者は、自分たちの知識・
スキルを学び、実務経験
や経営者としての自覚・
意識を備えていたた
くべきだ。また後継
者がそれに続く。また後
継者教育が重要な課題
となる。

事業承継の際に問題にな
る。後継者教育はどうな
り組みが良かったかとい
う調査では、自社事業
の技術・ノウハウについて
の社内教育、同僚者の集
まりへの参加、取引先へ
の顔つなぎ、経営について
の社内教育が多く行わ
れている。後継者の準備
期間中の取り組みは、親
族内承継の場合、自社事
業の技術・ノウハウを学
ぶ。自社の経営環境・財
務内容の理解、自社の經
営の技術や手法を学ぶなど
の回答が多い。取引先と
の関係維持、後継者を補
佐する人材の確保が多か
った。

満足度を一番高くできる
人に引き継ぐことが望ま
しい。最も会社の価値を
上げられる人が良い。事
業承継の選択肢を正解
はない。選んだ選択肢を正
解にしていけば良い。

後継者を誰に決めるか
は、まずは親族、親族に
いなれば社内の役員や從
業員。次に社外の第三者
の順で検討するのが一般
的だ。誰が経営者になる
べきかについては、会社
を取り巻く利害関係者の
選択肢を検討できる。

選ばれる人が良い。事
業承継の選択肢を正解
はない。選んだ選択肢を正
解にしていけば良い。

後継者の選定理由は「經
営者としての自覚・当事
者意識を備えていたた
くべきだ。また後継
者がそれに続く。また後
継者教育が重要な課題
となる。

後継者教育でも約3割
が「後継者の経営能力」
がその最大だった。また
後継者教育はどんな取
り組みが良かったかとい
う調査では、自社事業
の技術・ノウハウについて
の社内教育、同僚者の集
まりへの参加、取引先へ
の顔つなぎ、経営について

自社の強みや弱み、機
会や脅威、他社との差別
化のポイントを整理す
る。そして自社の強みを
生かして弱みを克服し、
その後の価値の源泉を整理
する。現経営者と後継者
の将来像を現経営者と後
継者が共有することが求
められる。



リスク許容・後継者への信認…現経営者の役割重要

事業承継に必要な視点
は、何を承継するかにつ
いては、経営権と事業
用資産の承継は必須と
なる。会社の見える部分
は最も重要な承継。社が
続けられた一番肝心な部
分をしっかりと引き継ぐ必
要。経営理念や信用など
今まで会社が得たもの
も重要な承継。会社が持
つた強みの承継は最も重
要。経営環境の変化に対
応するための強みの承
継は必須となる。

地域発展のエネルギー

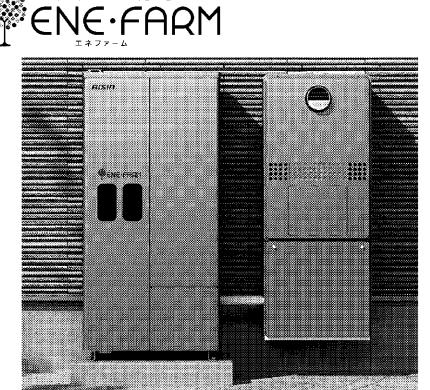
武州bガス

武州でんき

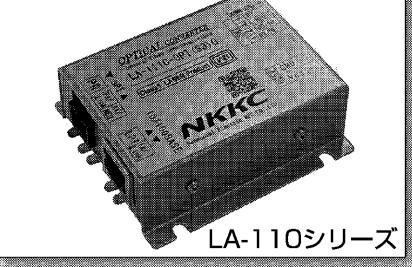
武州ひかり

川越市田町32-12 TEL (049) 241-9000

ガスで発電 お湯もつくる



デジタル放送から
イーサネットまで
幅広くサポート
伝送機器の延長が可能



メディアコンバーター
10/100BASE-T信号が
混在するネットワークで
最大58kmまで光伝送

NKKC 株式会社 七星科学研究所 情報通信事業部 ICT機器の総合メーカー

〒359-1142 埼玉県所沢市上新井5-85-10 TEL : 04-2937-5905 FAX : 04-2937-5906

詳細は [NKKC](#) で検索 <https://www.nnbs-develop.com> E-mail : kaihat-c@nanabosi.co.jp

自社一貫生産体制だからこそ、できことがあります

固体燃料(RPF) 製造プラント

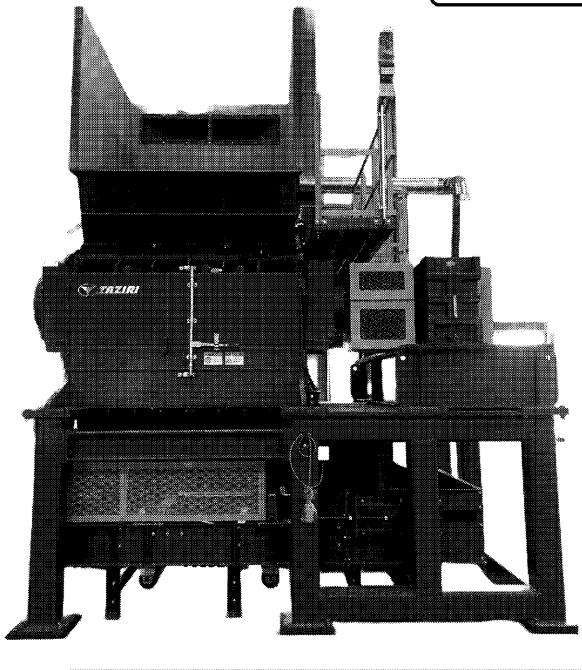
一軸破碎機

熱圧縮成形機

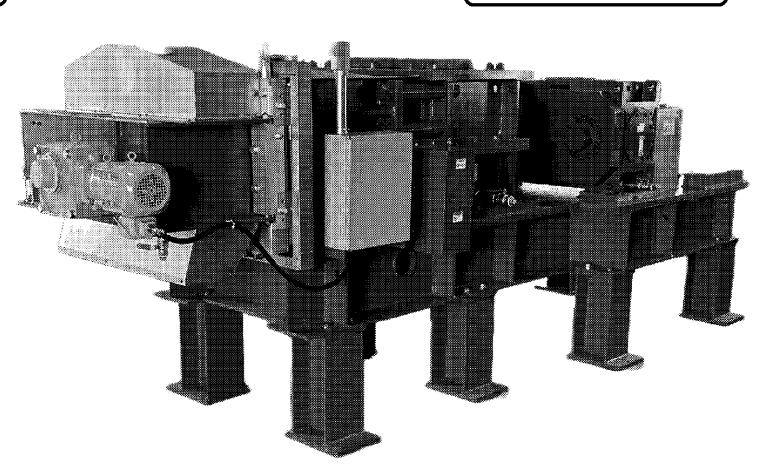
プラスチック・ゴム等の軟らかいものから、木材、巻取ロール、雑誌等の堅いものまで効率よく破碎。

スクリーンの交換で粒度の選定ができます。

セントラルでも事業承継が必要な可能性がある。



バイトローター



営業品目 (特許多数)

RPF製造プラント、産業廃棄物関連施設のリサイクルプラント
・一軸横型破碎機「ロータリーハンマー」
・一軸破碎機「バイトローター」

協力会社募集 - 募集地域は日本全国各地

人材募集中一福利厚生充実



●製造・発売元
株式会社 タジリ

優秀経営者顕彰地域社会貢献賞受賞、埼玉産業人クラブ西海記念賞受賞

〒369-1108 埼玉県深谷市田中357-1

TEL 048-583-3525(代) FAX 048-583-3527

URL <http://www.tajiri.co.jp> E-mail info@tajiri.co.jp



NISSIN
Advanced Technologies

〒352-0005 埼玉県新座市中野1-10-22 TEL 048-477-7331 FAX 048-477-7888

<https://www.nihonshinkan.co.jp>



県内企業3社の事業承継への取り組み

野火止製作所



代表取締役社長 川上 広晃 氏

野火止製作所は1960年創業で、埼玉県南部の新座市に位置する。精密金加工と、看板・サーキット基板などの回収ボックスの製造で、商社だ。1967年に設立し、埼玉県川越市に本社を置く。2024年3月期の売上高は38億8900万円。本社のほか、熊谷市と川口市に営業所を持つ。

下請け依存脱却へ「水」関連の新規事業創出

協力したほか、足踏み式アルコール消毒液の噴射機を埼玉県新座市に寄贈した実績を持つ。この10年間の主要施設としては、サブコン手マイカーなどの多様な商材を取り扱っており、最新の自動化機器やメカトロ機器、制御機器、最新の自動化機器やメカトロ機器などを提案できるのが強みだ。近年はデジタルを活用して、日本を支える製造業のお客さまの生産を合理化・最適化する、御システムなどを提案できることを受注して、大型物件を受注するなど、既存事業の強化を図った。また、女子社員の役職への登用やベトナム技能実習生の受け入れ、さらに社員1人当たりの年間給与を10年間で34.2%増加させたなど、人事の刷新新規事業創出を図る。まずは重点取引先との関係強化。二つ目が新規開拓。三つ目が従来の営業部長としての業務引き継ぎこと。四つ目は、100%（ワンランク上）のアーバンな職場環境作り、

サンテックス



代表取締役社長 齊藤 英一郎 氏

サンテックスは、製造業の自動化設備に関する製品を中心に販売する工場自動化（FA）機器の月期の売上高は38億8900万円。本社のほか、熊谷市と川口市に営業所を持つ。

製造業の求人・転職マッチング事業に参入

一方、利用者は要望や条件を登録すると、それに適したパートナー企業と無縁でマッチングできることを確認した上で業者を選定。打ち合わせして見積りを立てるのが一連の流れだった。これをデジタル活用により効率化するため、装置メーカーと顧客をつなぐマッチングサービス「装置ネット」を立ち上げた。装置メーカーは、やエンジニアは、装置ネット上で新商品や技術力をPRする。

した営業活動に力を入れている。これまで担当営業が訪問営業をしてきたが、今は専門性を高めた。社内の技術力を始めた。社内の技術力を高めると、顧客への交渉方法も変化。その結果、10社中の社が入れ替わった。現在の顧客は信頼できるパートナー。高附加值の仕事を受注し、業界の傾向で

ニノ宮製作所



代表取締役社長 二ノ宮 紀子 氏

ニノ宮製作所は板金加工技術と周辺工業を主体とした金属筐体の製造を担っている。1947年設立で、置向では、3社を超える。

「多文化多言語共生」 ベクトル合わせ成長

埼玉県西部地区

ビジネス交流セミナー

一方の頃、赤字の原

因を分析した。すると低

い利益率のほか、納期な

どで顧客にニーズアチ

バシスを周知。「しなやかさ

」を行動継続力、「情熱・

チャレンジ」「チームワ

ーク」の五つの

意味を社員たちに繰り返

し説明した。進むべき方

向を示し、道に迷ったとき見上げるボーラスターとして機能している。

一方この頃、赤字の原

因を分析した。すると低

い利益率のほか、納期な

どで顧客にニーズアチ

バシスを周知。「しなやかさ

」を行動継続力、「情熱・

チャレンジ」「チームワ

ーク」の五つの

意味を社員たちに繰り返

し説明した。進むべき方

向を示し、道に迷ったとき見上げるボーラスターとして機能している。

独自戦略を推進



工事費は他工法の1/5~1/10
工期は半日~1日程度
JR東日本関連建物に多数導入

AO
forward
エーキューフォワード

創業記念 2025年3月31日まで
スペシャルプライス
キャンペーン

一般家庭用磁場活水器コスモス（シングル版）を
¥250,000（定価¥300,000）にて限定販売！

※工事費が別途かかります。地元の水道設備工事会社にお問い合わせください。
※お申込みからお届けまで約2か月です。※価格は税抜き価格です。

販売元 株式会社AOforward（エーキューフォワード）
製造元 有限会社野火止製作所 〒352-0011 埼玉県新座市野火止3-2-48
Tel. 048-481-2300 Fax. 048-481-2304 E-mail. info@nobidome.co.jp

コスモス（シングル版）20口径

24エリアサーカス モノづくり展示会

お客様の近くで開催します 一埼玉県の周辺各地で省人化・省エネのご提案 これからの最適化・自律化・AI化のヒント！

SUNTEX
AREA CIRCUS



サンテックス
HP



エリアサーカス
特設サイト



装置ネットLP

メタトロニクスの
メタトロニクス
株式会社サンテックス



emulsion

展示会情報

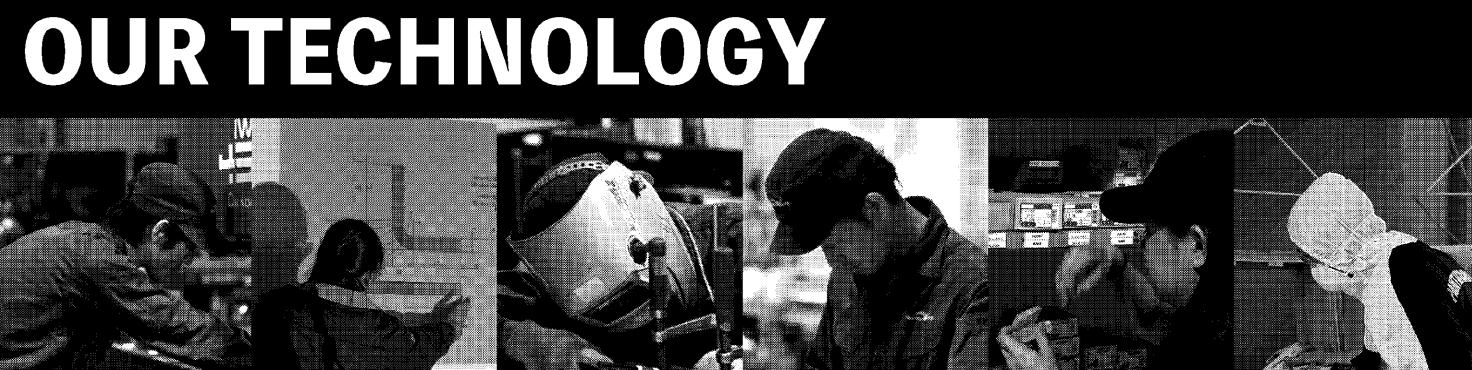
第18回 モノづくり展示会
高峰会場 10月2日(木) 10:00~
高峰会場（Gメッセ群馬）では省エネ・協働ロボット・小型搬送ロボット・装置メーカー様などの企業が出展されます。

第19回 モノづくり展示会
太田会場 10月23日(木)
太田会場ではCADソフト・協働ロボット・搬送ロボット・動画マニュアル作成ソフト・装置メーカー様などの企業が出展されます。

第20回 モノづくり展示会
川越会場 11月28日(木) 29日(金)
川越会場は2日間開催、生産工場の現場のお困りごとが解決できるソリューションをご提案いたします。協働ロボット・搬送ロボット・環境対策・DX・省エネ・測定品質管理などが体験できます。

【事業内容】生産設備装置事業（装置ネット）自動化コンポネントシステム事業 制御盤の設計・製作事業 電気制御機器・計測機器・油圧機器などの各種メカトロ装置や制御システムの販売

【本社】 所在地：〒350-0856 埼玉県川越市問屋町9-1 TEL: 049-224-2511 FAX: 049-225-5002
【北関東営業所】 所在地：〒360-0033 熊谷市曙町1丁目67番地1 TEL: 048-520-2552 FAX: 048-520-2554
【埼玉南営業所】 所在地：〒333-0801 川口市東川口4-6-34 TEL: 048-290-5855 FAX: 048-290-5905



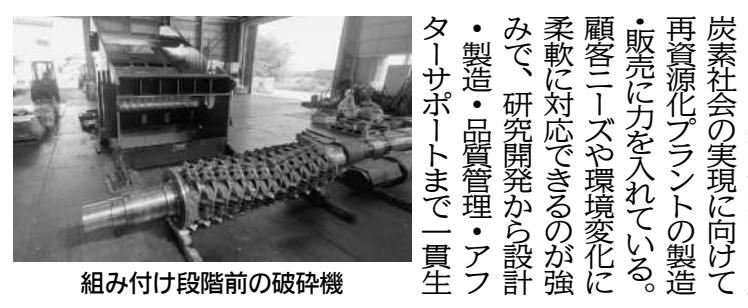
OUR TECHNOLOGY



株式会社ニノ宮製作所
埼玉・秩父市みどりが丘・皆野町
ninomiya-mfg.com

事業継続に向けた取り組み・製品開発

埼玉県 西部地区



組み付け段階前の破碎機
敷地拡張で生産効率向上へ
タジリ

炭素社会の実現に向けて
再資源化・プラントの製造
販売に力を入れている。
顧客ニーズや環境変化に
柔軟に対応できるのが強
みで、研究開発から設計
・製造・品質管理・アフ
ターサポートまで一貫生
産地拡張で生産効率向上へ
タジリ

GNS (坂戸市) は、
フッ素樹脂溶着装置が好
調だ。溶着する加工対象
物 (ワーム) 端面の位置
決めや締結・溶融・圧着
など一連の工程を自動
化・作業効率の向上をさ
せが、自動操作で熟練の技
術がなくても高品質な溶
着が可能になった。

新機種「BF2-35」

自動化で溶着の作業効率向上
2型は、フッ素樹脂溶着装置が好
調だ。溶着する加工対象
物 (ワーム) 端面の位置
決めや締結・溶融・圧着
など一連の工程を自動
化・作業効率の向上をさ
せが、自動操作で熟練の技
術がなくても高品質な溶
着が可能になった。

熱練技術がなくてもフ
ッ素樹脂の溶着が可能



来場者でぎわう「エリアサーカス」の会場

新機種「BF2-35」
2型は、フッ素樹脂溶着装置が好
調だ。溶着する加工対象
物 (ワーム) 端面の位置
決めや締結・溶融・圧着
など一連の工程を自動
化・作業効率の向上をさ
せが、自動操作で熟練の技
術がなくても高品質な溶
着が可能になった。

熱練技術がなくてもフ
ッ素樹脂の溶着が可能

サンテックス (川越
市) は工場自動化 (F
A) 機器の専門商社とし
て、工場の省力化・省
エネルギー化につながる仕
組みを提案している。こ
のような提案活動の中で
今、特に力を注いでいる
決意に資する情報を発信す
るための展示会「エリア
サーカス」。2025年
の創業60周年にちなんだ
企画で、24年中に埼玉県
周辺的主要都市24カ所で
開き、25年も続けて開催
する方針だ。

この間、来場者に行つ
た調査で潜在顧客が抱え
る課題や関心事が鮮明に
と期待している。

サンテックス (川越
市) は工場自動化 (F
A) 機器の専門商社とし
て、工場の省力化・省
エネルギー化につながる仕
組みを提案している。こ
のような提案活動の中で
今、特に力を注いでいる
決意に資する情報を発信す
るための展示会「エリア
サーカス」。2025年
の創業60周年にちんだ
企画で、24年中に埼玉県
周辺的主要都市24カ所で
開き、25年も続けて開催
する方針だ。

サンテックス (川越
市) は工場自動化 (F
A) 機器の専門商社とし
て、工場の省力化・省
エネルギー化につながる仕
組みを提案している。こ
のような提案活動の中で
今、特に力を注いでいる
決意に資する情報を発信す
るための展示会「エリア
サーカス」。2025年
の創業60周年にちんだ
企画で、24年中に埼玉県
周辺的主要都市24カ所で
開き、25年も続けて開催
する方針だ。

サンテックス (川越
市) は工場自動化 (F
A) 機器の専門商社とし
て、工場の省力化・省
エネルギー化につながる仕
組みを提案している。こ
のような提案活動の中で
今、特に力を注いでいる
決意に資する情報を発信す
るための展示会「エリア
サーカス」。2025年
の創業60周年にちんだ
企画で、24年中に埼玉県
周辺的主要都市24カ所で
開き、25年も続けて開催
する方針だ。

サンテックス (川越
市) は工場自動化 (F
A) 機器の専門商社とし
て、工場の省力化・省
エネルギー化につながる仕
組みを提案している。こ
のような提案活動の中で
今、特に力を注いでいる
決意に資する情報を発信す
るための展示会「エリア
サーカス」。2025年
の創業60周年にちんだ
企画で、24年中に埼玉県
周辺的主要都市24カ所で
開き、25年も続けて開催
する方針だ。

バンガードシステムズ
テーピングサービスを拡大
日東精密工業

バンガードシステムズ
テーピングサービスを拡大
日東精密工業

バンガードシステムズ
テーピングサービスを拡大
日東精密工業

バンガードシステムズ
テーピングサービスを拡大
日東精密工業

バングードシステムズ
テープの搬送用テープ
に部品を一個ずつ封入す
るテーピングサービス
は、開始から33年間に及
ぶ経験と知識で難しい注
文に果敢に応じ、好評を
得ている。

バングードシステムズ
テープの搬送用テープ
に部品を一個ずつ封入す
るテーピングサービス
は、開始から33年間に及
ぶ経験と知識で難しい注
文に果敢に応じ、好評を
得ている。

バングードシステムズ
テープの搬送用テープ
に部品を一個ずつ封入す
るテーピングサービス
は、開始から33年間に及
ぶ経験と知識で難しい注
文に果敢に応じ、好評を
得ている。

二ノ宮製作所・新製品開発を強化

二ノ宮製作所・新製品開発を強化

二ノ宮製作所・新製品開発を強化

二ノ宮製作所 (秩父
市) は半導体製造装置や
環境試験機器、モビリテ
ィー、通信、金融機器な
ど金属筐体を製造する
専門メーカー。精密板金
技術に加え接着・塗装・
組み立て技術などの
複合スキルが強みで、秩
父みどりが丘工場では塗
装工場の新設や設備導入
を進める。工場レイアウト
の見直しで製品を整流
化し板金加工能力を從来
比1・5倍に向か。中長
期成長への事業基盤を整
え、高附加值な製品を
持つ新規顧客の獲得にも
成功した。

二ノ宮製作所 (秩父
市) は半導体製造装置や
環境試験機器、モビリテ
ィー、通信、金融機器な
ど金属筐体を製造する
専門メーカー。精密板金
技術に加え接着・塗装・
組み立て技術などの
複合スキルが強みで、秩
父みどりが丘工場では塗
装工場の新設や設備導入
を進める。工場レイアウト
の見直しで製品を整流
化し板金加工能力を從来
比1・5倍に向か。中長
期成長への事業基盤を整
え、高附加值な製品を
持つ新規顧客の獲得にも
成功した。

二ノ宮製作所 (秩父
市) は半導体製造装置や
環境試験機器、モビリテ
ィー、通信、金融機器な
ど金属筐体を製造する
専門メーカー。精密板金
技術に加え接着・塗装・
組み立て技術などの
複合スキルが強みで、秩
父みどりが丘工場では塗
装工場の新設や設備導入
を進める。工場レイアウト
の見直しで製品を整流
化し板金加工能力を從来
比1・5倍に向か。中長
期成長への事業基盤を整
え、高附加值な製品を
持つ新規顧客の獲得にも
成功した。

二ノ宮製作所のアス
トローマンバー

二ノ宮製作所のアス
トローマンバー

二ノ宮製作所のアス
トローマンバー

精密ゴム金型成長へ人材獲得に注力
コインランドリーやうなぎ養殖 多角的に事業展開
金属焼付塗装のモチダ製作所

精密ゴム金型成長へ人材獲得に注力
コインランドリーやうなぎ養殖 多角的に事業展開
金属焼付塗装のモチダ製作所

精密ゴム金型成長へ人材獲得に注力
コインランドリーやうなぎ養殖 多角的に事業展開
金属焼付塗装のモチダ製作所

劇的寿命改善！ゴミ焼却炉火格子「EGNIS」

SCH13 EGNIS

*実機試験のサンプル提供及び廃却原因調査致します。

新報国マテリアル株式会社

〒350-1124 埼玉県川越市新宿町5-13-1
E-mail : toiwase.eigo@shst.co.jp TEL 049-242-1952

劇的寿命改善！ゴミ焼却炉火格子「EGNIS」

SCH13 EGNIS

*実機試験のサンプル提供及び廃却原因調査致します。

新報国マテリアル株式会社

〒350-1124 埼玉県川越市新宿町5-13-1
E-mail : toiwase.eigo@shst.co.jp TEL 049-242-1952

劇的寿命改善！ゴミ焼却炉火格子「EGNIS」

SCH13 EGNIS

*実機試験のサンプル提供及び廃却原因調査致します。

新報国マテリアル株式会社

〒350-1124 埼玉県川越市新宿町5-13-1
E-mail : toiwase.eigo@shst.co.jp TEL 049-242-1952

GNS

ネツシン

野火止製作所

七星科学情報通信事業部

原点・技術

